



RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'ENTREPRISE

CHAMBARD INDUSTRIES

1 Rue de la route 13000 Marseille

Téléphone : 04 91 01 01 01

Télécopie : 04 91 01 01 01

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J - Parc Cézanne, 290 avenue Galilée - CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3

Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

SOMMAIRE

Partie 1 : Présentation de l'entreprise

1.1. Fiche d'identité juridique

1.2. Présentation

Partie 2 : Comptes annuels synthétisés

2.1. Bilan

2.2. Compte de résultat

Partie 3 : Soldes intermédiaires de gestion

3.1. SIG

3.2. Analyse approfondie

Partie 4 : Evaluation de l'entreprise

4.1. Méthode Patrimoniale : Actif Net Réévalué

4.2. Les méthodes d'évaluation du Goodwill

4.2.1 Méthode indirecte

4.2.2 Méthode directe

4.3. Conclusion

PARTIE 1 : PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J - Parc Cézanne, 290 avenue Galilée - CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

1.1. Fiche d'identité juridique de l'entreprise

Raison sociale	CHAMBARD INDUSTRIES
Sigle	CI
Enseigne	-
Adresse	57 RUE PIERRE 13000 Marseille
Téléphone	04 42 00 00 01
Fax	04 42 00 00 02
SIRET	150 203 342 00037
Forme juridique	SARL unipersonnelle
Capital social	76 380 EURO
Activité	Travaux d'installation électrique dans tous locaux
Code APE	4321A
Date de création	01 octobre 1980
Statut de l'établissement	Siège
Nombre d'établissements	1
Effectif en 2014	Non renseigné
Chiffre d'affaires en 2014	1 862 K Euros
Résultat net en 2014	111 K Euros
Trésorerie en 2014	212 K Euros
Durée de l'exercice	212 K Euros
Date de clôture de l'exercice	31-12-2014
Dirigeant	QUIN FREDERIC

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J - Parc Cézanne, 290 avenue Galilée - CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

1.2. Présentation de l'entreprise Chambard INDUSTRIES

L'entreprise CHAMBARD INDUSTRIE dirigée par QUIN FREDERIC, a été créée en 1980. L'entreprise est une SARL unipersonnelle au capital de 76 380 euros, son siège est immatriculé auprès des greffes des tribunaux de la ville de Montpellier et son numéro de SIRET est 150 203 342 00037.

CHAMBARD INDUSTRIE est enregistrée avec le code APE 4321A qui correspond au secteur «Travaux d'installation électrique dans tous locaux». CHAMBARD INDUSTRIE ne dispose pas d'établissements secondaires.

En ce qui concerne ses chiffres, le CA 2014 de l'entreprise s'établit à 1 862 K Euros. Il marque une variation de +5,02% par rapport à l'exercice précédent. Ce chiffre d'affaires permet de dégager un résultat net après impôts de 111 K Euros, soit une variation de -58,58% au regard du précédent exercice.

Dans le passé, CHAMBARD INDUSTRIE n'a jamais fait l'objet de procédure judiciaire.

PARTIE 2 :

COMPTES ANNUELS SYNTHÉTISÉS

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

2.1. Bilan synthétisé

	2014 (K€)	2013 (K€)	Ecart (%)	Moy. Secteur (K€)	Ecart (%)
Bilan Actif					
Actif immobilisé net	12 506	12 506	-12.22	12 506	-12.22
Incorporel Net	258	258	+ 7.23	258	+ 7.23
Corporel Net	1 029	1 029	+ 45.23	1 029	+ 45.23
Financier Net	11 219	11 219	-12.22	11 219	-12.22
(Amortissement et provisions)	3 591	3 591	-12.22	3 591	-12.22
Actif circulant net	5 001	5 001	+ 7.23	5 001	+ 7.23
Stocks et en-cours nets	98	98	+ 45.23	98	+ 45.23
Avances et acomptes nets	0	0	N.S	0	N.S
Créances nettes	2 478	2 478	-12.22	2 478	-12.22
Placement et disponibilités	2 425	2 425	N.S	2 425	N.S
(Provisions)	78	78	+ 7.23	78	+ 7.23
Total Actif	17 507	17 507	-12.22	17 507	-12.22

Bilan Passif

Capitaux propres	12 506	12 506	-12.22	12 506	-12.22
Autres fonds propres	258	258	+ 7.23	258	+ 7.23
Provisions	1 029	1 029	+ 45.23	1 029	+ 45.23
Dettes	11 219	11 219	-12.22	11 219	-12.22
Financières	3 591	3 591	-12.22	3 591	-12.22
Avances et comptes	5 001	5 001	+ 7.23	5 001	+ 7.23
Fournisseur	98	98	+ 45.23	98	+ 45.23
Fiscales et sociales	0	0	N.S	0	N.S
Autres dettes	2 478	2 478	-12.22	2 478	-12.22
Total passif	2 425	2 425	+ 45.23	2 425	+ 45.23

Compte de résultat

Produit d'exploitation	1 029	1 029	-12.22	1 029	-12.22
Chiffre d'affaire	11 219	11 219	+ 7.23	11 219	+ 7.23
dont export	3 591	3 591	+ 45.23	3 591	+ 45.23
Charges d'exploitation	5 001	5 001	-12.22	5 001	-12.22
Résultat d'exploitation	98	98	-12.22	98	-12.22
Produits financiers	0	0	+ 7.23	0	+ 7.23
Charges financières	2 478	2 478	+ 45.23	2 478	+ 45.23
Résultats financiers	2 425	2 425	N.S	2 425	N.S
Résultat courant avant impôt	78	78	-12.22	78	-12.22
Produits exceptionnels	17 507	17 507	N.S	17 507	N.S
- Charges exceptionnelles	17 507	17 507	+ 7.23	17 507	+ 7.23
Résultats exceptionnels	17 507	17 507	-12.22	17 507	-12.22
Résultat net	17 507	17 507	-12.22	17 507	-12.22

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manego Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

PARTIE 3 :

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3

Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

3.1. Soldes intermédiaires de gestion

Les soldes intermédiaires de gestion (SIG) sont une manière de réécrire le compte de résultat en montrant d'une façon pertinente la formation du résultat net de l'entreprise au cours de l'exercice écoulé. A ce titre, les SIG permettent de mesurer l'efficacité de l'entreprise sur son exploitation.

	2014 (K€)	2013 (K€)	Ecart (%)	Moy. Secteur (K€)	Ecart (%)
Chiffre d'affaires	12 506	12 506	-12.22	12 506	-12.22
- Ventes de marchandises	258	258	+ 7.23	258	+ 7.23
- Achats de marchandises	1 029	1 029	+ 45.23	1 029	+ 45.23
-Variation des stocks marchandises	11 219	11 219	-12.22	11 219	-12.22
Marge commerciale	3 591	3 591	-12.22	3 591	-12.22
-Production vendue	5 001	5 001	+ 7.23	5 001	+ 7.23
+ Variation production stockée	98	98	+ 45.23	98	+ 45.23
+ Production immobilisée	0	0	N.S	0	N.S
Production de l'exercice	2 478	2 478	-12.22	2 478	-12.22
-Achats stockés appro.	2 425	2 425	N.S	2 425	N.S
-Variation des stocks et appro.	78	78	+ 7.23	78	+ 7.23
-Autres charges	17 507	17 507	-12.22	17 507	-12.22
Valeur ajoutée produite					
+ Subventions d'exploitation	12 506	12 506	-12.22	12 506	-12.22
-Impôts, taxes et vers. assimilés	258	258	+ 7.23	258	+ 7.23
-Charges de personnels	1 029	1 029	+ 45.23	1 029	+ 45.23
Excédent brut d'exploitation	11 219	11 219	-12.22	11 219	-12.22
+ Reprise amort-prov, trans.charge	3 591	3 591	-12.22	3 591	-12.22
+ Autres produits d'exploitation	5 001	5 001	+ 7.23	5 001	+ 7.23
-Dotations aux amort.et provisions	98	98	+ 45.23	98	+ 45.23
-Autres charges	0	0	N.S	0	N.S
Résultat d'exploitation	2 478	2 478	-12.22	2 478	-12.22
+ Quote-part de rés.sur	2 425	2 425	+ 45.23	2 425	+ 45.23
-op.commune					
+ Produits financiers	12 506	12 506	-12.22	12 506	-12.22
-Charges financières	258	258	+ 7.23	258	+ 7.23
Résultat courant avant impôts	1 029	1 029	+ 45.23	1 029	+ 45.23
-Produits exceptionnels	11 219	11 219	-12.22	11 219	-12.22
-Charges exceptionnelles	3 591	3 591	-12.22	3 591	-12.22
Résultat exceptionnel	5 001	5 001	+ 7.23	5 001	+ 7.23
-Participations des salariés	98	98	+ 45.23	98	+ 45.23
-Impôts sur les bénéfices	0	0	N.S	0	N.S
Résultat de l'exercice	2 478	2 478	-12.22	2 478	-12.22

3.2. Analyse approfondie des soldes intermédiaires de gestion

En bref

Le chiffre d'affaires 2014 de l'entreprise s'établit à 1 862 K Euros. Il marque une évolution de +5.02% par rapport à l'exercice précédent. La croissance des ventes est donc en progression, sans être exceptionnelle.

Ce chiffre d'affaires permet de dégager un résultat net après impôts de 111 K Euros, soit une évolution de -58.58% au regard du précédent exercice.

Au vu du chiffre d'affaires généré et du résultat net dégagé, la rentabilité commerciale (RN/CA) de l'entreprise est de 6%.

1. Analyses détaillées des SIG

Ventes et production :

Le début du compte de résultat comporte deux rubriques, dont l'addition forme le chiffre d'affaires : il s'agit des ventes de marchandises (chiffre d'affaires réalisé par la vente de marchandises en l'état) et de la production vendue (biens réalisés ou services rendus à partir de matières premières). Pour la société CHAMBARD INDUSTRIES, le chiffre d'affaires est constitué à hauteur de 0.00% par la vente de marchandises et 100.00% par la production vendue.

Cette dernière, facturée sur l'exercice, est de 2 311 K Euros.

La production stockée (réalisée mais non encore vendue) est de 41 K Euros.

La production immobilisée (réalisée pour soi-même) est de 0 K Euros.

Réalisant l'intégralité de son chiffre d'affaires sans vente de marchandises, la marge commerciale pratique s'élève donc sans surprise à 0 K Euros, en régression de 0% par rapport à l'exercice précédent.

La marge commerciale du secteur de l'entreprise CHAMBARD INDUSTRIES s'établit à + 26 K Euros.

2. Valeur ajoutée

La valeur ajoutée correspond au volume d'affaires diminuée des charges indispensables au bon fonctionnement de l'entreprise et en particulier le paiement des fournisseurs.

Pour cet exercice, la valeur ajoutée s'établit à 341 K Euros, soit 14.76% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de + 11.80%.

La valeur ajoutée du secteur de la société CHAMBARD INDUSTRIES s'établit à 614 K Euros.

L'utilisation de cette valeur ajoutée se répartit comme suit :

- rémunération du personnel : 247 K Euros, soit 72.43% de son montant total.
- Paiement des impôts, taxes et vers. ass. : 15 K Euros, soit 4.40% de son montant total.

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

3. Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent brut d'exploitation mesure la productivité de l'entreprise. En d'autres termes, il s'agit d'analyser la performance de l'entreprise sur son métier au sens strict, sans se préoccuper des amortissements et des provisions, qui relèvent de décisions stratégiques ou comptables, et sans tenir compte du résultat financier et du résultat exceptionnel.

Il résulte de la valeur ajoutée diminuée de tous les éléments nécessaires au bon fonctionnement de l'activité d'exploitation de l'entreprise : personnel, charges sociales, éventuelles subventions.

Pour cet exercice, l'excédent brut d'exploitation s'établit à 134 K Euros, soit 7.20% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de -63.49%.

L'excédent brut d'exploitation du secteur s'établit à 63 K Euros.

Les impôts, taxes et versements assimilés représentent 42.54% de l'excédent brut d'exploitation.
Les frais de personnel représentent quant à eux, 685.82% de ce même excédent brut d'exploitation.

4. Zoom sur les frais de personnel

L'excédent brut d'exploitation mesure la productivité de l'entreprise. En d'autres termes, il s'agit d'analyser la performance de l'entreprise sur son métier au sens strict, sans se préoccuper des amortissements et des provisions, qui relèvent de décisions stratégiques ou comptables, et sans tenir compte du résultat financier et du résultat exceptionnel.

Il résulte de la valeur ajoutée diminuée de tous les éléments nécessaires au bon fonctionnement de l'activité d'exploitation de l'entreprise : personnel, charges sociales, éventuelles subventions.

Pour cet exercice, l'excédent brut d'exploitation s'établit à 79 K Euros, soit 3.42% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de -11.24%.

L'excédent brut d'exploitation du secteur s'établit à 85 K Euros.

Les impôts, taxes et versements assimilés représentent 18.99% de l'excédent brut d'exploitation.
Les frais de personnel représentent quant à eux, 312.66% de ce même excédent brut d'exploitation.

5. Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation de l'exercice est issu de l'excédent brut d'exploitation auquel on soustrait les frais financiers de l'entreprise, ainsi que les dotations aux amortissements et aux provisions.

Pour cet exercice, le résultat d'exploitation s'établit à 94 K Euros, soit 4.07% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de -16.81%.

Les dotations aux amortissements et aux provisions représentent 5.32% du résultat d'exploitation.

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

6. Résultat financier et résultat exceptionnel

Le résultat financier est la différence entre les charges et les produits financiers. De même pour le résultat exceptionnel avec les éléments exceptionnels qu'a connus l'entreprise au cours de son exercice.

Pour cet exercice, le résultat financier s'établit à 7 K Euros, soit 0.30% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de -41.67%.

De même, le résultat exceptionnel s'établit à -2 K Euros, soit -0.09% du chiffre d'affaires et enregistre une évolution de + 94.59%.

7. Résultat net, rentabilité commerciale et capacité d'autofinancement

Le résultat d'exploitation + ou - le résultat financier + ou - le résultat exceptionnel donne le résultat net évoqué dans la partie 1 de l'analyse des SIG.

Le résultat net après impôt de l'entreprise est de 72K Euros, soit une évolution de + 9.09% au regard du précédent exercice.

La rentabilité commerciale (RN/CA) s'établit donc à 3%.

Cette rentabilité ne mesure pas à elle seule la performance de l'entreprise. Elle intéresse particulièrement les actionnaires. Plus elle est importante, plus les éventuels dividendes versés seront conséquents.

La capacité d'autofinancement intéresse particulièrement le chef d'entreprise qui utilisera ce potentiel pour financer, par exemple, ses nouveaux investissements sans avoir recours à l'emprunt. Elle se calcule en ajoutant au résultat net les dotations aux amortissements et aux provisions.

La capacité d'autofinancement de l'entreprise s'élève à 59 K Euros, soit une évolution de + 37.21% au regard du précédent exercice. Ce point est très positif pour l'entreprise, qui se donne réellement les moyens de financer ses futurs développements à moindre coût.

PARTIE 4 : ÉVALUATION DE L'ENTREPRISE

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

Les méthodes que nous avons retenues pour établir cette évaluation se rattachent à deux catégories :

- la méthode patrimoniale basée sur le calcul de l'Actif Net Réévalué,
- la méthode du calcul du Goodwill obtenue de façon indirecte grâce à la détermination de la valeur de rentabilité et de façon directe par les méthodes des experts-comptables européens et des anglo-saxons.

L'évaluation établie ci-après est basée sur les derniers états financiers déposés par la Société CHAMBARD INDUSTRIES. Elle est le résultat de calculs théoriques issus de méthodes reconnues.

Les exercices de référence sont les exercices 2014, 2013, 2012.

Cette évaluation se base sur le taux d'intérêt normal qui a cours au moment de l'évaluation, ainsi que sur un taux intégrant une prime de risque arbitrairement fixée à 50 %.

4.1. Méthode Patrimoniale : Actif Net Réévalué

La méthode patrimoniale, dont fait partie le calcul de l'Actif Net Réévalué, se positionne implicitement comme face à un démembrement de la société évaluée et se base sur l'Actif négociable de la Société CHAMBARD INDUSTRIES diminué des non-valeurs et des dettes.

En application de cette méthode, nous obtenons pour la Société CHAMBARD INDUSTRIES, l'Actif Net Réévalué suivant :

	2014	2013	2012
Valorisation *	198 272 Euros	369 925 Euros	282 200 Euros

** Cette valorisation tient compte des coefficients d'érosion monétaire publiés par l'administration fiscale*

L'exercice 2014 fait ressortir un résultat d'évaluation positif, ce qui s'explique par un actif réalisable, soit 857 977 Euros, supérieur aux dettes exigibles de la société CHAMBARD INDUSTRIES, soit 659 705 Euros. Par conséquent, en se positionnant comme face à un démembrement, la dernière situation connue de la société CHAMBARD INDUSTRIES laisse penser que cette opération serait bénéficiaire.

L'avantage principal de cette méthode est qu'elle permet d'obtenir une valorisation rapide, basée sur des chiffres certifiés.

Toutefois, lors d'un calcul d'évaluation, les intervenants ne se positionnent pas forcément avec la volonté de liquidation de la société évaluée. Dans ce cas, la méthode patrimoniale, qui ne tient compte que des éléments négociables, n'est pas totalement satisfaisante car elle ne quantifie pas les éléments incorporels, humains, ni le potentiel de croissance de cette société.

Ces notions sont prises en compte dans la méthode d'estimation du **Goodwill**.

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

4.2. Les méthodes d'évaluation du Goodwill

Le Goodwill est ce que l'on appelle communément le «superprofit» de l'entreprise, c'est-à-dire la différence capitalisée entre le bénéfice escompté, tel qu'il ressort de l'Actif Net Réévalué (cf. § 1. La méthode patrimoniale) et le bénéfice réalisé et constaté à chaque clôture d'exercice.

Dans le cas d'une rentabilité négative, on parle alors de «**Badwill**».

Le Goodwill, est donc complémentaire de l'approche patrimoniale et varie selon les méthodes utilisées.

1. La méthode indirecte

La méthode indirecte d'évaluation du Goodwill définit la valeur des fonds propres d'une société comme étant la moyenne entre la Valeur de Rentabilité estimée au taux des obligations d'Etat majoré d'une prime de risque de 50 % et l'Actif Net Réévalué.

Pour la Société CHAMBARD INDUSTRIES, la valorisation par la méthode indirecte est la suivante :

	2014	2013	2012
Valorisation *	1 052 073 Euros	2 680 698 Euros	1 483 674 Euros

** Cette valorisation tient compte des coefficients d'érosion monétaire publiés par l'administration fiscale*

Dans le cas de la société CHAMBARD INDUSTRIES, la méthode indirecte d'évaluation fait ressortir pour l'exercice 2014 un Goodwill de 853 801 Euros qui s'explique par le résultat comptable obtenu lors de cet exercice, soit 144 370 Euros.

Pour indication, en tenant compte des coefficients de pondération de 0,5 pour 2012, 0,75 pour 2013 et 1 pour 2014, la moyenne pondérée des évaluations indirectes est de 1 690 859 Euros.

2. Les méthodes directes

La méthode dite des experts comptables européens

Cette méthode se base sur l'actualisation sur 10 ans du superprofit que représente le Goodwill au taux des obligations d'Etat majoré d'une prime de risque que nous avons fixée à 50 %.

Selon cette méthode la valeur de la CHAMBARD INDUSTRIES s'établi à :

	2014	2013	2012
Valorisation *	873 800 Euros	2 075 766 Euros	1 125 301 Euros

** Cette valorisation tient compte des coefficients d'érosion monétaire publiés par l'administration fiscale*

Rapport réalisé au 18/01/17 sur les comptes 2014, 2013, 2012

Manageo Bât J – Parc Cézanne, 290 avenue Galilée – CS 10546 - 13594 Aix en Provence cedex 3
Sa au capital de 48 620,96€ - RCS Aix B 423315597

Pour l'exercice 2014, la méthode des experts comptables européens fait ressortir un Goodwill qui s'établit à 675 528 Euros.

Pour indication, en tenant compte des mêmes coefficients de pondération que précédemment, la moyenne pondérée des évaluations par cette méthode est de 1 330 344 Euros.

La méthode des anglo-saxons

La méthode des anglo-saxons se base également sur une actualisation du Goodwill mais sur une durée infinie.

La valorisation selon cette méthode s'établit à :

	2014	2013	2012
Valorisation *	1 501 932 Euros	3 661 922 Euros	1 909 248 Euros

* Cette valorisation tient compte des coefficients d'érosion monétaire publiés par l'administration fiscale

Le résultat obtenu par la méthode dite des anglo-saxons est un Goodwill de 1 303 660 Euros.

Pour indication, en tenant compte des mêmes coefficients de pondération que précédemment, la moyenne pondérée des évaluations indirectes est de 2 312 443 Euros.

3. Conclusion

Les valorisations obtenues selon les différentes méthodes sont résumées dans le tableau ci-dessous :

Méthode	2014	2013	2012	Valeur retenue
Patrimoniale	282 200 Euros	369 925 Euros	198 272 Euros	198 272 Euros
Indirecte	1 483 674 Euros	2 680 698 Euros	1 052 073 Euros	1 690 859 Euros
Experts comptables européens	1 125 301 Euros	2 075 766 Euros	873 800 Euros	1 330 344 Euros
Des anglo-saxons	1 909 248 Euros	3 661 922 Euros	1 501 932 Euros	2 312 443 Euros
Valeur moyenne	1 200 106 Euros	2 197 078 Euros	906 519 Euros	

La valorisation de la société CHAMBARD INDUSTRIES varie selon les méthodes utilisées qui dépendent des objectifs recherchés et qui tiennent compte de philosophies différentes.

La méthode Patrimoniale est à analyser à part car elle ne tient pas compte d'une quelconque continuité d'exercice mais valorise le patrimoine de la société CHAMBARD INDUSTRIES.

Quant aux autres méthodes, elles prennent en considération un certain niveau de résultat à un moment donné qui se situe à chaque clôture d'exercice.

De par l'importance de certains facteurs externes, les montants ainsi définis ne sauraient être des prix d'acquisition ou de cession, mais plutôt un ordre de grandeur servant de base à d'éventuelles négociations. Ces dernières se basent non seulement sur une valeur d'acquisition/cession, mais également sur des clauses juridiques, des conditions de règlement, des clauses d'earn out, de garantie de passif, et sur l'intérêt stratégique que représente un telle opération (concurrence, emplacement, contrat...)

Contactez l'entreprise CHAMBARD INDUSTRIES

M BOIN Jean-Louis

Téléphone : 04 91 01 01 01

Télécopie : 04 91 01 01 01

Adresse : 1 RUE DE LA ROUTE
13000 MARSEILLE